



معهد مبادرة للتكوين القيادي



I.M.F.L.A.E

I M F L A E

الإدارة التربوية من خلال الرؤية الاستراتيجية (2015-2030)

من إعداد: ذ محمد ضريف

تقديم

الإدارة التربوية وسياق الإصلاح



مرجعيات الإدارة التربوية



الرؤية الاستراتيجية هي مرجعية أساسية
وإطار عام ناظم لعمليات و تدابير وممارسات
الإدارة التربوية.



- ما تصور الرؤية الاستراتيجية للإدارة التربوية؟
- كيف يمكن للإدارة التربوية تفعيل متطلبات الرؤية
الاستراتيجية؟

محاوَر العَرَض

١. أسس المدرسة المنشودة على ضوء الرؤية

الاستراتيجية

٢. موقع الإدارة التربوية في الرؤية الاستراتيجية

٣. مساهمة الإدارة التربوية في تفعيل الرؤية

الاستراتيجية

أسس المدرسة المنشودة على ضوء الرؤية

الاستراتيجية

الجودة للجميع

الإنصاف و
تكافؤ الفرص

الارتقاء بالفرد
و المجتمع

الإنصاف و تكافؤ الفرص : الرافعات الاستراتيجية (8)

- 1- التحقيق الفعلي لمبدأ المساواة في ولوج التربية و التكوين دون أي تمييز؛
- 2-إلزامية التعليم الأولي و تعميمه ؛
- 3-استهداف تعميم التمدرس بالأوساط القروية و شبه الحضرية و المناطق ذات الخصائص بتحويلها تميزا إيجابيا ؛
- 4- تأمين الحق في ولوج التربية و التكوين للأشخاص في وضعية إعاقة أو في وضعيات خاصة ؛
- 5-تمكين المتعلم و المتعلمة من استدامة التعلم و بناء المشروع الشخصي و الاندماج ؛
- 6- تمكين مؤسسات التربية و التكوين من التأطير اللازم و من التجهيزات و البنيات و الدعم لضمان الإنصاف و التعميم التام ؛
- 7- تحقيق مدرسة ذات جدوى و جاذبية ؛
- 8- التعليم الخاص ، شريك للتعليم العمومي في التعميم و تحقيق الإنصاف .

مدرسة الجودة للجميع: الارتفاعات الاستراتيجية (7)

- 1- تجديد مهن التدريس و التكوين و التدبير ؛
- 2- هيكلية أكثر تناسقا و مرونة لمكونات المدرسة المغربية و أطوارها ؛
- 3- مأسسة الجسور بين مختلف أطوار و أنواع التربية و التكوين ؛
- 4- نموذج بيداغوجي و تكويني قوامه التنوع و الانفتاح و الملاءمة و الابتكار ؛
- 5- التمكن من اللغات المدرسة و تنويع لغات التدريس ؛
- 6- النهوض بالبحث العلمي و التقني و الابتكار ؛
- 7- حكمة ناجعة لمنظومة التربية و التكوين .

مدرسة الارتقاء بالفرد و المجتمع: الرافعات الاستراتيجية (6)

- 1- ملاءمة التعلّات و التكوينات مع حاجات البلاد، و مهن المستقبل ، و التمكين من الاندماج ؛
- 2- تقوية الاندماج السوسيو ثقافي ؛
- 3- ترسيخ مجتمع المواطنة و الديمقراطية و المساواة ؛
- 4- تأمين التعلّم مدى الحياة؛
- 5- الانخراط الفاعل في اقتصاد و مجتمع المعرفة؛
- 6- تعزيز تموقع المغرب ضمن البلدان الصاعدة .

الريادة الناجعة و التدبير الجديد للتغيير: الرافعات الاستراتيجية (2)

1- تعبئة مجتمعية مستدامة ؛

ريادة و قدرات تديرية ناجعة في مختلف -2
مستويات المدرسة.

الإدارة
التربوية



موقع الإدارة التربوية في الرؤية

الاستراتيجية

1 - الارتكاز على الحكامة في التدبير

2 - قدرات تديرية و كفايات لازمة

3 - الاشتغال بمنطق القيادة و الفريق

4 - العمل بالمشروع

1 - الارتكاز على الحكامة في التدبير

أسلوب في التدبير الجيد و السليم للمؤسسات التعليمية ومشاريعها عن طريق العمل وفق منهجية متعددة الأطراف (اطر إدارية و تربوية و تقنية - التلاميذ - جمعية آباء و أمهات و أولياء الأمور - الجماعات الترابية - القطاع الخاص.....) و عن طريق آليات للفعل تعتمد معايير من قبيل المشاركة و الإنصاف و الشفافية و المساواة و حسن التدبير والمشروعية و التواصل الفعال....

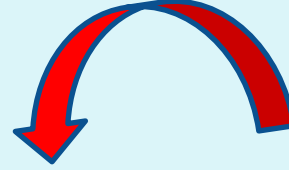
ة
ة
ف
ة
ل
اة
ة
ة

2 - قدرات تديرية و كفايات لازمة

مقاربات التدير الحديث

- ❖ التدير
بالنتائج
- ❖ التدير
بالأهداف
- ❖ التدير
بالمشروع
- ❖ التدير
التشاركي

- التخطيط
- التنظيم
- التوجيه
- التنسيق
- المراقبة



التدير
مجموعة من
الوظائف
و العمليات
المتفاعلة في
ما بينها
لتحقيق أهداف
المؤسسة

الكفايات اللازمة

• الكفايات اللازمة
1• التخطيط

2• التدبير

•3- التقويم

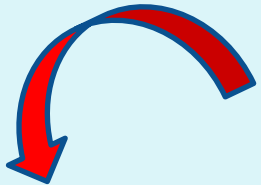
•4- الممارسة

•5- المهنات

3 - الاشتغال بمنطق القيادة و الفريق

- **القيادة** هي القدرة على التأثير في الآخرين (المحيط الداخلي و الخارجي) لبلوغ أهداف المؤسسة .

- **القيادة** كفاية تمكن المدير القائد من كسب ثقة و احترام المجالس و الأساتذة و الشركاء و من القدرة على التأثير في سلوكهم و مواقفهم، و حفزهم إلى الانخراط الفعال في تحقيق أهداف المدرسة.



قائد

سي

زما

عزم

وح

إادة

فيز

س

دي

درة

كاء

مهارة
إدارة
الوقت

المهارة
الاجتماعية

المهارة
التقنية

المهارة
التنظيمية

مهارة
التواصل

حل
المشكلات

الإبداع

مهارات القائد



4 - العمل بالمشروع

مساهمة الإدارة التربوية في تفعيل الرؤية

الاستراتيجية

العمل في ورشة

دور الإدارة التربوية في التفعيل	المجال
	1- المشاركة
	2- الإنصاف
	3- المسؤولية و المحاسبة
	4- التواصل الفعال
	5- الديمقراطية
	6- الشفافية
	7- الرؤية الاستراتيجية (المنظور المحلي)
	8- العمل بالمشروع
	9- المقاربة الاستباقية في التغيير
	10- المساواة



شكرا على
حسن تتبعكم